

# Haabendal Management

Løbende forbedringer i øjenhøjde

## Eksempler på typiske forløb fra den seneste periode.

Haabendal management har bred erfaring indenfor optimerings- og udviklingsforløb. Nedenfor kan ses typiske forløb fra den seneste periode.

På baggrund af en intensiv analyse af virksomheden planlægger vi sammen det bedste forløb for virksomheden, foreslår og iværksætter en række interaktive forløb. Løsningerne skræddersys specielt til virksomheden og fokuserer på de værktøjer som passer bedst. Alt sammen ud fra mottoet:

### **Løbende forbedringer i øjenhøjde.**

Der er ingen grund til at gøre det sværere end nødvendigt.

Eksempler på typiske forløb.:



[Organisationsudvikling](#)



[5S](#)



[Flow-analyser /ECRS](#)



[Value Stream Mapping \(Visual planning\)](#)



[Kaizen](#)



[Poka Yoke](#)



[Visuel OEE](#)

Udover de viste forløb har jeg gennemført masser af andre forløb. Kontakt mig for mere uddybende materiale.

# Haabendal Management

Løbende forbedringer i øjenhøjde

## Organisationsudvikling.

Nedenfor et par eksempler på forløb.

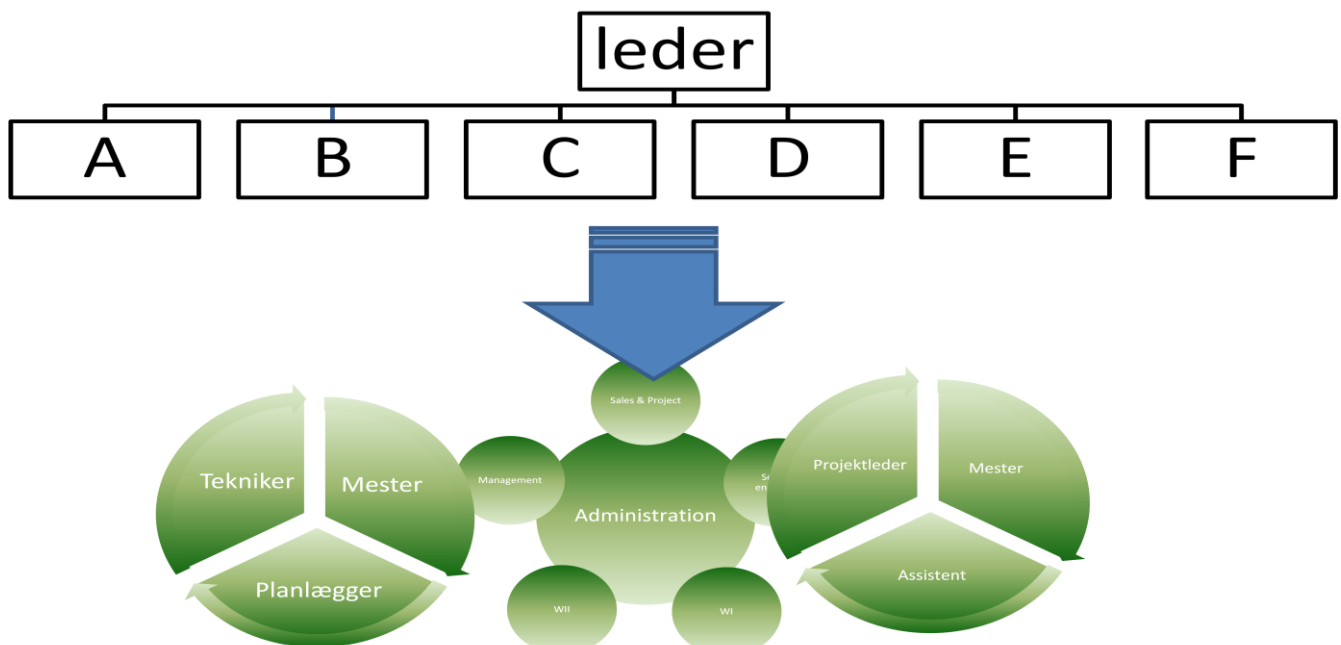
En virksomhed havde opbygget en organisation, som ikke tilgodeså dens typiske forretningsflow. Sammen gennemgik vi deres flows. Og omorganiserede deres administration med følgende fokus.

- Så få ansvarsskift som muligt.
- Maksimal handlekraft i de udførende funktioner.
- Frigørelse af ressourcer til salgsorienterede aktiviteter.

Det medførte, at vi nedbragte kompleksiteten og ansvarsskiftene generelt. I visse tilfælde reducerede vi ansvarsskiftene med 70 %. Vi opbyggede en klar struktur hvor ansvarsfordelingen er klart defineret. Og organisationen er nu opbygget langt mere i overensstemmelse med deres processer og langt mindre i siloer.

Vi benyttede en "cellestruktur", hvor hver en enkelt celle er ansvarlig for hele processen i deres område.

En ekstra fordel var at ledergruppen blev nedbragt i omfang, så den er mere overskuelig.



# Haabendal Management

Løbende forbedringer i øjenhøjde

## 5S



Eksempel på før og efter situation i forbindelse med 5S workshop

5S er et af de grundlæggende værktøjer for at optimere sin hverdag. Hvorfor er det så vigtigt?

Effekter af 5S

- Mindsker risiko for personskade
- Maskiner og udstyr bliver bedre vedligeholdt
- Mindsker eller eliminerer ”værdiløst arbejde” såsom: Tid som går ved at lede efter sager, overblik på serveren.

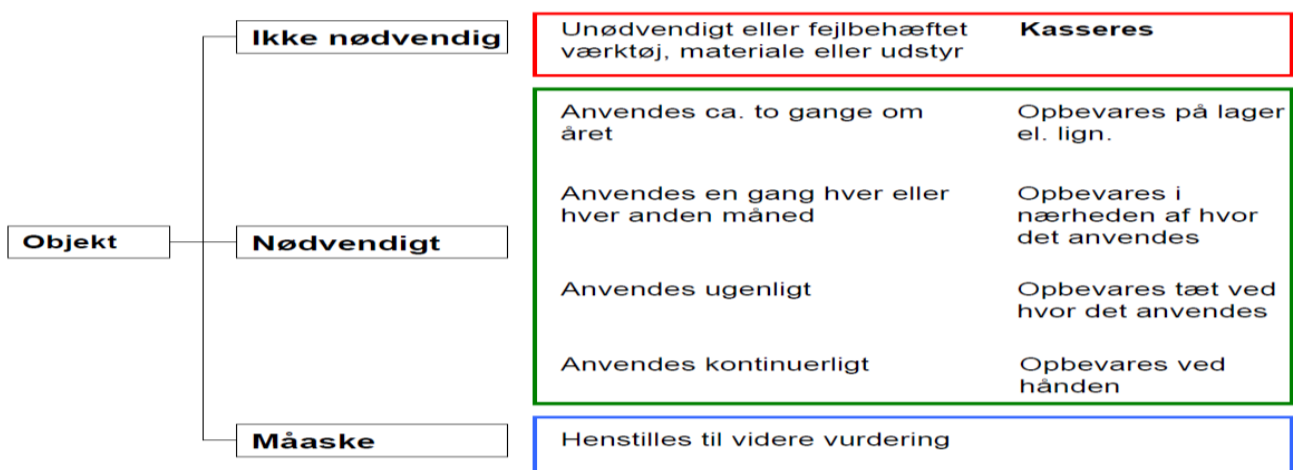
Lange vente og omstillingstider, Kasseret materiale, Pladsmangel

Kapital bundet i unødige materialer.

Lange gennemløbstider mm.

- Stabile processer er grundlag for standardisering og forbedringsarbejde
- En bedre arbejdsplads når der er orden og rent

### **Beslutningstræ for placering (TAG)**



## Værdistrømsanalyser

### Hvad er en værdistrømsanalyse?

- Analyse af processtrin med henblik på at identificere spild

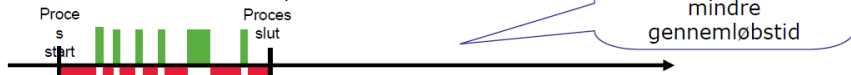
En opgaves forløb i eksisterende proces



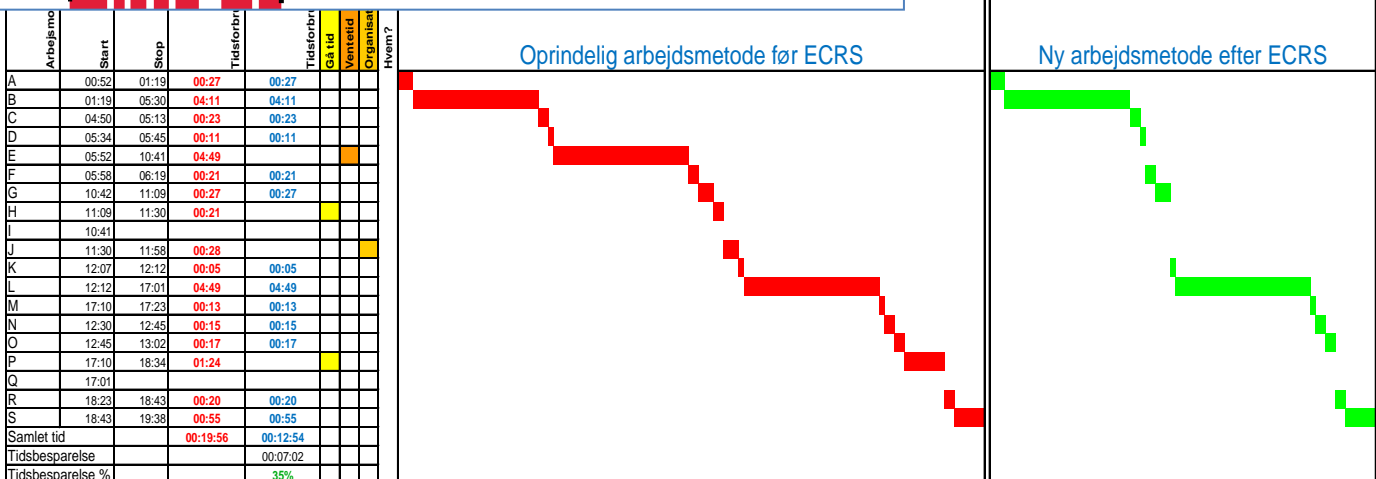
Værdi

Spild

Forløb efter reduktion af spild



Samme værditilvækst, men mindre gennemløbstid



Ovenstående er et eksempel på anvendelse af ECRS værktøjet. ECRS betyder E = eliminate, C = Combine, R = reduce, S = simplify.

ECRS er et af de mest effektive værktøjer til at nedbryde specifikke arbejds momenter i detaljer. Herved opdeles de specifikke arbejds momenter i produktive og ikke produktive sekvenser. Man kan samtidigt simulere, hvorledes en ændret sekvens vil påvirke det samlede billede.

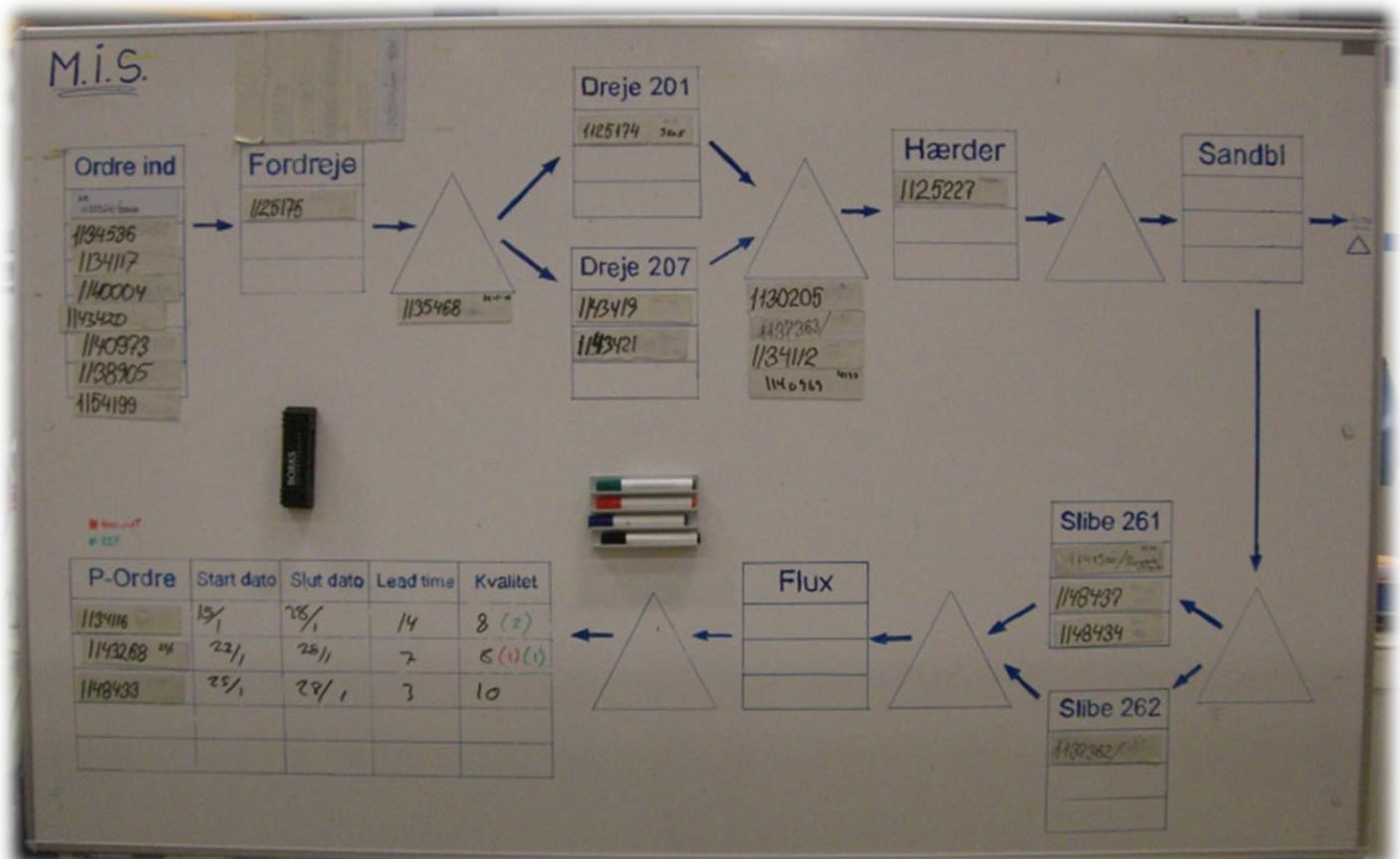
I ovenstående eksempel var vi f.eks i stand til at fjerne 35 % af arbejdstiden. Blot ved at ændre arbejds mønstret og fjerne gå tid, ventetid og organisatoriske forhindringer på arbejdspladsen. Det bedste var dog, at vi fik vist at effektiviseringer af arbejdsgange ikke betyder et øget arbejds pres. Det fungerede på den pågældende virksomhed, som en øjenåbner for alle, at effektiviseringer ikke nødvendigvis blot er et andet ord for, at man skal arbejde hurtigere.

Virksomheden fik en "ketchup" effekt, hvor de fik mulighed for at sprede optimeringsforløbet hurtigt til alle afdelinger.

# Haabendal Management

Løbende forbedringer i øjenhøjde

## Value stream mapping.



Value stream mapping (visual planning) er et low tech værktøj, giver et let og overskueligt overblik over selv komplekse processer.

Værktøjet sikrer overblikket over ressource behov og flaskehalse. Det giver en fælles platform at planlægge ud fra.

Det er med succes indført i både produktionsmiljøer og servicemiljøer. Det anvendes også i administratio-  
ner.

# Haabendal Management

Løbende forbedringer i øjenhøjde

## Kaizen

Kaizen betyder små løbende forbedringer. Og det kan tage form på mange måder. De typiske er:

- Kaizen tavler.
- Daglig tavlemøde, som evt. udbygges til DMS (Daily management system)
- Kvalitetskaizen
- Osv.

Det betyder, at der ikke findes en færdig formel for dette. Jeg vil nedenfor vise et par eksempler på hvilke løsninger jeg har implementeret i den seneste tid.

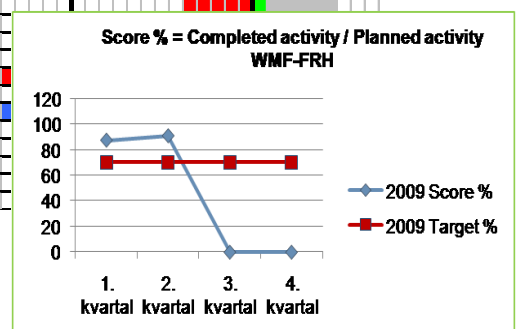
Fælles for dem er, at man får det bedste resultat hvis man måler fortjenesten af indsatsen, Deter næsten det vigtigste ellers er der risiko for at kaizen tager karakter af en ønskebrønd.

Scorecard hvor alle ændringsforslag logges med fortjeneste.:

Dato og år	Team/funktion	Kontaktperson	Motor Maskine	Type af forbedring	Omkost- ning/investering	Begyndelsespkt.	Slut pkt./enhed	antal enheder/år	Besparelse pr.år
2009-01-06	WMF4	KI-PE/BNT	27/38	Kromitsands- besp.på kærne	0	105,00	11,00	1250	117.500
2009-01-26	WMF3	AKR/BNT	27/38	Dorn 10 fjernet	0	40	0	1250	50.000
2009-01-26	WMF3	BNT	27/38	Ny leverandør dorn 11	0	110	72,8	1250	46.500

Kaizen planer hvor man kan belastningsfordele sine ressourcer og lave målopfølgning.

Activity	WMM1	JKH	planned	done
Optimering af fremstillingsprocessen 21/31, 27/38	WMM1	JKH	planned	done
Optimering af fremstillingsprocessen 16/24, 23/30, 28/32	WMM1	JKH	planned	done
Kvalitetsbevidstheds kursus for alle medarbejdere PRH er tovholder	WMM1	LFN/PRH	planned	done
Kanban styring plejstang og marinehoved 21/31 og 27/38	WMM1	DME	planned	done
Forundersøgelse - Ny shotpeening metode	WMM1	JKH	planned	done
Indføre KPI iht. Plan	WMM2	HBS	planned	done
SMED/ECRS 201 -3805 (16/24 21/31 27/38) Afventer resultat på PIP	WMM2	BLF/HBS	planned	done
SMED/ECRS 207 -3534 (16/24 21/31 27/38) Afventer resultat på PIP	WMM2	BLF/HBS	planned	done
SMED/ECRS 261 Afhængig af resultat på ny grundholder	WMM2	BLF/HBS	planned	done
SMED/ECRS 262 Afhængig af resultat på ny grundholder	WMM2	BLF/HBS	planned	done



# Haabendal Management

Løbende forbedringer i øjenhøjde

## Poka yoke

### (Fjern fejlmuligheder)



Poka yoke kan oversættes til: Fjern mulighederne for at fejl kan opstå. Det betyder, at man arbejder med årsagen til fejl.

Systemet anvendes således, at når man har en fejl, opstår der en fantastisk mulighed for at lære af sin proces. Man kigger på grundårsagerne for fejlen, baseret ud fra de 4 principper i 4M analysen. Mand, maskine, metode og materiale.

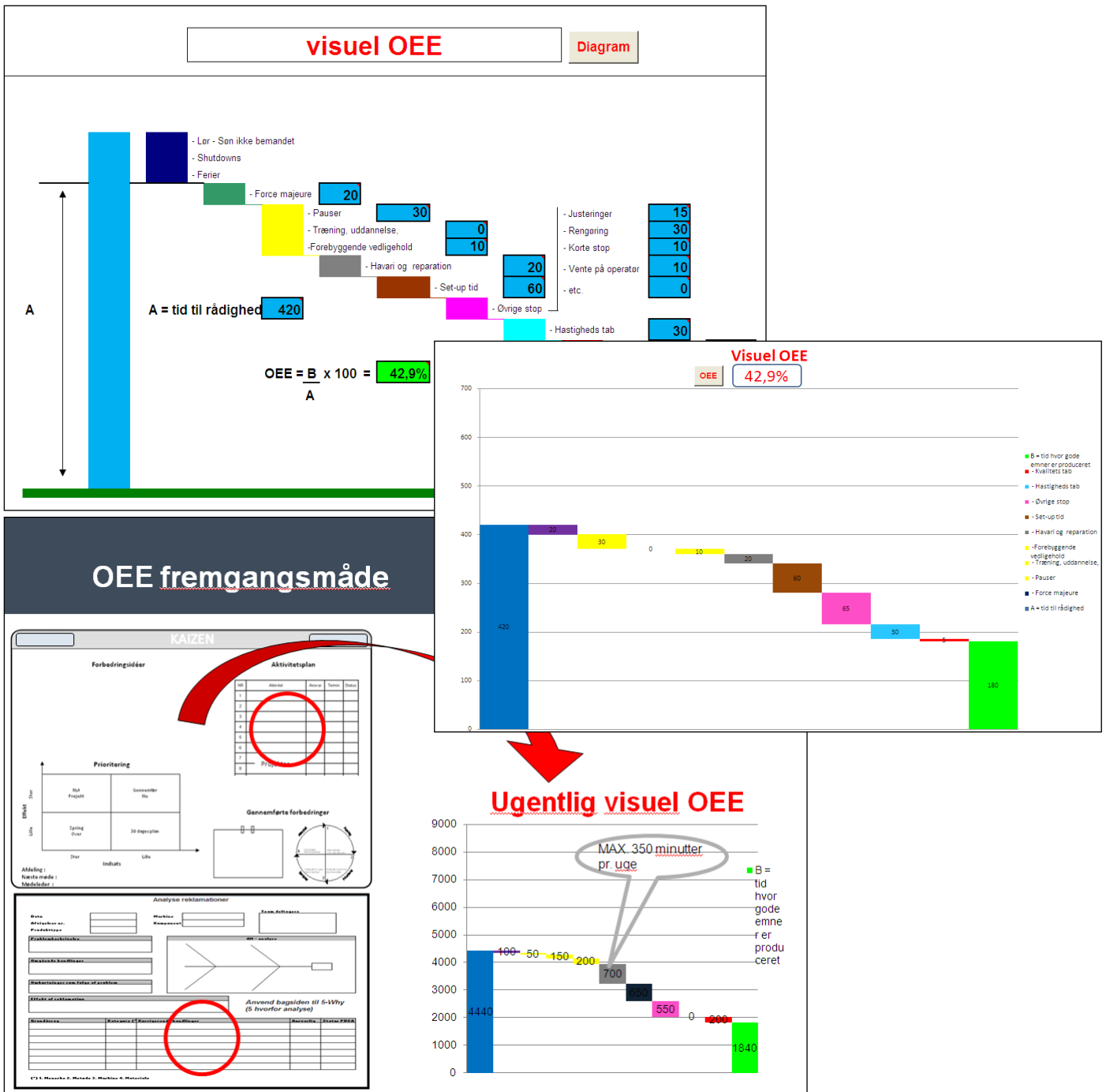
Når man har fjernet årsagen til at fejlen kan opstå, behøver man ikke løbende kontrollere for den.

Ved systematisk at arbejde med denne metodik har jeg erfaring med at kunne nedbringe spild med op til 66 %.

# Haabendal Management

Løbende forbedringer i øjenhøjde

## Visuel OEE



OEE er et af de bedste værktøjer til at forbedre sin maskineffektivitet. Det er også et af de sværeste værktøjer at implementere i en organisation. Fordi det netop måler effektiviteten. Begrebet Visuel OEE betyder en ny måde at anvende og implementere OEE. I dette koncept er al opmærksomheden centreret omkring, at det skal være letanvendeligt og gennemsigtigt for alle. Visuel OEE arbejder ikke med databaser osv. Men er designet til at skulle anvendes på gulvet i den aktuelle situation og på den aktuelle process. Det sikrer buy in fra alle involverede.