

Haabendal Management

The text 'Haabendal Management' is positioned in the upper right quadrant. To its right, there are three thin, black, hand-drawn style lines: one short diagonal line starting from the top right, one longer diagonal line crossing the text, and one long, slightly curved horizontal line extending to the right edge of the slide.

Organisationsopbygning

Haabendal Management

Højstrupvej 16
9750 Østervrå

Tlf.: 5126 0059

fn@haabendal-management.dk
www.haabendal-management.dk

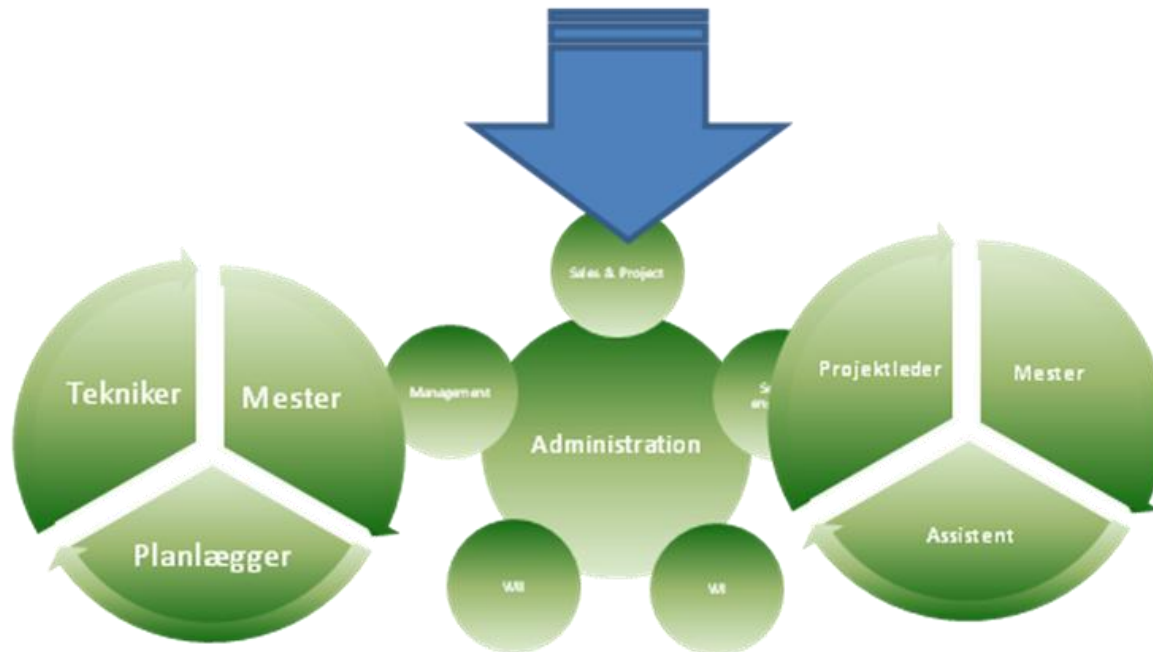
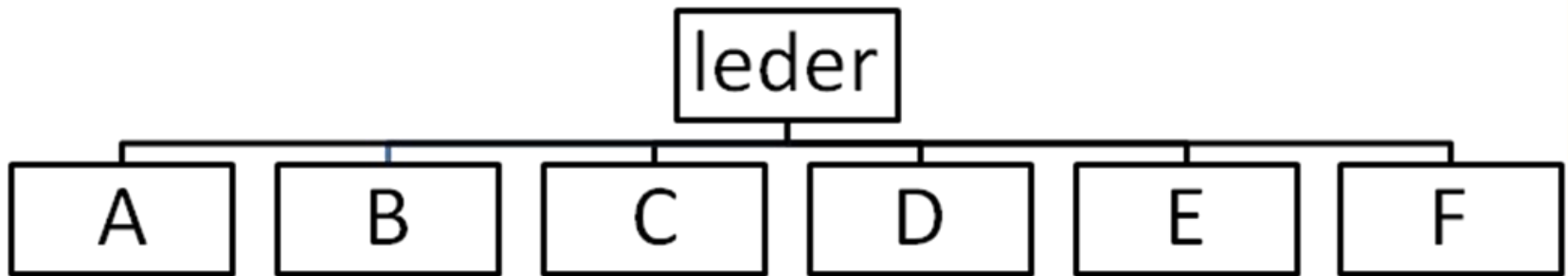
Organisationsopbygning

En virksomhed havde opbygget en organisation, som ikke tilgodeså dens typiske forretningsflow. Sammen gennemgik vi deres flows.

Deres organisation blev omorganiseret ud fra følgende fokus.:

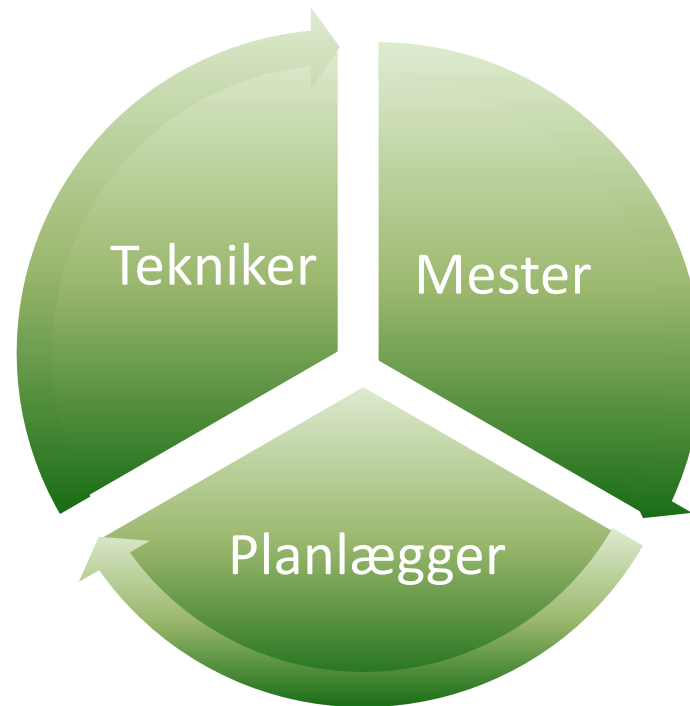
- ✍ Så få ansvarsskift som muligt.
- ✍ Maksimal handlekraft i de udførende funktioner.
- ✍ Frigørelse af ressourcer til salgsorienterede aktiviteter.

Det medførte, at vi nedbragte kompleksiteten og ansvarsskiftene generelt. I visse tilfælde reducerede vi ansvarsskiftene med 70 %. Vi opbyggede en klar struktur hvor ansvarsfordelingen er klart defineret. Og organisationen er nu opbygget langt mere i overensstemmelse med deres processer og langt mindre i siloer. Vi benyttede en "cellestruktur", hvor hver en enkelt celle er ansvarlig for hele processen i deres område. En yderligere fordel var at ledergruppen blev nedbragt i antal, så den er mere overskuelig og handlekraftig.



Cellestruktur eksempel

Produktions afvikling i værksted



Den grundlæggende filosofi for anvendelsen af en cellestruktur til produktionsafvikling er, at den indeholder nogle styrker i forhold til en funktionsopdelt struktur. F.eks:

- Nærhed til beslutninger, alle de nødvendige kompetencer mht. produktionsafviklingen skal forefindes i cellen. Dvs. leder, tekniker og planlægger rollerne skal være dækket.
- Ansvarsfordelingen er klart defineret i cellen.

I forbindelse med produktionsafvikling indgår normalt følgende faser:



Disse faser skal vi have dækket for at sikre succes i forretningen.